

# 78,30 %

Исполнено заявок  
на технологическое  
присоединение

# 24,85 млрд кВт · ч

Объем услуг по передаче  
электрической энергии



# РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

# Результаты деятельности

## Передача электрической энергии

По итогам работы ПАО «МРСК Юга» в 2017 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 25 341,3 млн кВт · ч, что в сравнении с показателем 2016 года (26 056,2 млн кВт · ч) на 714,9 млн кВт · ч, или 2,7 %, больше.

Филиал	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт · ч	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт · ч	Потери электрической энергии <sup>1</sup>	
			млн кВт · ч	%
Астраханьэнерго	3 448,1	2 840,5	607,6	17,62 %
Волгоградэнерго	9 769,5	9 086,3	683,2	6,99 %
Калмэнерго	612,2	476,7	135,5	22,13 %
Ростовэнерго	14 165,3	12 937,8	1 227,5	8,67 %
<b>Итого ПАО «МРСК Юга»</b>	<b>27 995,1</b>	<b>25 341,3</b>	<b>2 653,8</b>	<b>9,48 %</b>

### Филиал «Астраханьэнерго»

В 2017 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 2 840,5 млн кВт · ч, что в сравнении с показателями 2016 года (2 735,3 млн кВт · ч) на 105,2 млн кВт · ч, или 3,8 %, выше. Рост связан с потребителем ООО «Газпром Добыча Астрахань» в связи с изменением производственной программы (рост на 41,8 млн кВт · ч, или на 9,3 %), а также потребителями гарантирующего поставщика Астраханской области на 77,8 млн кВт · ч, или 3,7 %.

### Филиал «Волгоградэнерго»

В 2017 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 9 086,3 млн кВт · ч, что в сравнении с показателями 2016 года (9 649,2 млн кВт · ч) на 562,9 млн кВт · ч, или 5,8 %, меньше. Снижение связано с прекращением действия конструкции последней мили с 1 июля 2017 года по Ростовской области в соответствии с п. 9 ст. 8 Федерального закона от 26 марта 2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (исключен объем в размере 319 млн кВт · ч) и исключением из договора оказания услуг по передаче электроэнергии с ООО «ЛУКОЙЛ-Энергосервис» с 1 августа 2016 года точек поставки потребителя ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка» (исключен объем в размере 447 млн кВт · ч).

1. Информация отражена с учетом внутреннего оборота.

### Филиал «Калмэнерго»

В 2017 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 476,7 млн кВт · ч, что в сравнении с показателями 2016 года (434,7 млн кВт · ч) на 42,0 млн кВт · ч, или 9,7 %, больше. Рост отпуска электроэнергии – в основном за счет увеличения потребления электрической энергии потребителем ООО «Транснефтьэнерго» ЗАО «КТК-Р» на 76,8 млн кВт · ч.

### Филиал «Ростовэнерго»

В 2017 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 12 937,8 млн кВт · ч, что в сравнении с показателями 2016 года (12 237,1 млн кВт · ч) на 299,3 млн кВт · ч, или 2,3 %, ниже. Снижение связано с прекращением действия конструкции последней мили с 1 июля 2017 года по Ростовской области в соответствии с п. 9 ст. 8 Федерального закона от 26 марта 2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (исключен объем в размере 350 млн кВт · ч).

### Объем оказанных услуг

Наименование филиала	Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии						
	2016		2017		Изменение		
	Млн кВт · ч	Млн руб.	Млн кВт · ч*	Млн руб. <sup>1</sup>	млн кВт · ч	Млн руб.	% ок. усл.
Астраханьэнерго	2 702,8	4 566,8	2 790,2	4 979,1	87,3	412,3	3,2
Волгоградэнерго	9 209,0	9 686,4	8 998,3	10 684,1	-210,7	997,7	-2,3
Калмэнерго	434,7	914,2	313,4	668,2	-121,3	-245,9	-27,9
Ростовэнерго	12 990,5	15 601,0	12 749,4	17 107,8	-241,1	1 506,9	-1,9
Итого ПАО «МРСК Юга»	25 337,0	30 768,3	24 851,2	33 439,2	-485,8	2 670,9	-1,9

По итогам 2017 года объем оказанных услуг по передаче электроэнергии ПАО «МРСК Юга» без учета внутреннего оборота составил 24 851,2 млн кВт · ч, что ниже аналогичного периода 2016 года (25 337,0 млн кВт · ч) на 485,8 млн кВт · ч, или 1,9 %. В основном снижение связано с прекращением действия конструкции последней мили с 1 июля 2017 года по Волгоградской и Ростовской областям в соответствии с п. 9 ст. 8 Федерального закона от 26 марта 2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике».

1. Информация по 2017 году отражена без учета внутреннего оборота.

### Потери электрической энергии

Филиал	Потери электрической энергии						
	Факт 2016			Факт 2017		Изменение <sup>1</sup>	
	млн кВт · ч	%	% в сопоставимых условиях <sup>2</sup>	млн кВт · ч	%	млн кВт · ч	п. п.
1	2	3	4	5	6	7 = 0С в СУ * 8 / 100 %	8 = 6 – 4
Астраханьэнерго	775,8	22,09 %	22,18 %	607,6	17,62 %	-157,0	-4,55 %
Волгоградэнерго	764,1	7,34 %	7,83 %	683,2	6,99 %	-81,9	-0,84 %
Калмэнерго	95,7	18,05 %	29,57 %	135,5	22,13 %	-45,6	-7,45 %
Ростовэнерго	1 279,8	8,82 %	9,03 %	1 227,5	8,67 %	-52,2	-0,36 %
<b>Итого ПАО «МРСК Юга»</b>	<b>2 915,4</b>	<b>10,06 %</b>	<b>10,65 %</b>	<b>2 653,8</b>	<b>9,48 %</b>	<b>-327,3</b>	<b>-1,17 %</b>

Фактические потери электроэнергии в электрических сетях ПАО «МРСК Юга» в 2017 году составили 2 653,8 млн кВт · ч, или 9,48 % от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2016 года (2 915,4 млн кВт · ч) при снижении отпуска в сеть на 976,5 млн кВт · ч, или 3,4 %, снижение потерь электрической энергии составило 261,5 млн кВт · ч в абсолютной величине, или 0,58 п. п. Снижение уровня потерь электрической энергии ПАО «МРСК Юга» в сопоставимых условиях по отпуску электроэнергии в сеть с учетом произошедших изменений в 2018 году в составе потребителей и обслуживаемых электрических сетей составило 1,17 %, или 327,3 млн кВт · ч.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации (снижению) потерь электроэнергии в 2017 году общий объем экономии от снижения потерь электроэнергии составил 374,3 млн кВт · ч, на общую сумму 919,3 млн руб., что на 134,2 млн кВт · ч выше эффекта, достигнутого в 2016 году. При этом за счет организационных мероприятий объем экономии составил 364,1 млн кВт · ч (или 895,5 млн руб.), за счет технических мероприятий объем экономии составил 1,3 млн кВт · ч (или 3,4 млн руб.), за счет мероприятий по совершенствованию учета электрической энергии объем экономии составил 8,8 млн кВт · ч (или 20,4 млн руб.).

1. Изменение относительной величины потерь электрической энергии в процентных пунктах определяется как разница между значениями уровня потерь в 2017 и 2016 годах с учетом произошедших изменений в составе потребителей, в составе и режиме работы обслуживаемых электрических сетей; изменение абсолютной величины потерь электрической энергии определяется как произведение изменения относительной величины потерь электрической энергии на объем отпуска электрической энергии в сеть в 2017 году.

2. Уровень потерь электрической энергии, определенный для условий, сопоставимых с условиями функционирования филиала ПАО «МРСК Юга» в 2017 году по составу потребителей, составу и режиму работы обслуживаемых электрических сетей.

### Плановые и фактические значения целевых показателей за 2017 год<sup>1</sup>

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2017	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн кВт · ч	2 705,8	2 653,8
		млн руб., без НДС	6 028,4	6 544,6
		% от отпуска в сеть	9,90	9,48

### Повышение надежности работы энергосистемы

#### Показатели ремонтной программы ПАО «МРСК Юга»

Показатель	2013	2014	2015	2016	2017
Капитальный ремонт ВЛ, км	14 471,6	14 776,0	14 141,7	13 844,4	13 890,2
Расчистка трасс ВЛ, га	262,9	1 054,7	1 050,6	1 181,6	1 135,73
Капитальный ремонт трансформаторов и автотрансформаторов, шт.	41	38	39	41	46
Капитальный ремонт коммутационных аппаратов, шт.	3 977	3 604	4 264	4 410	4 125
Ремонтная кампания, млн руб.	781,8	1 419,7	1 397,6	1 533,2	1 515,3

1. Информация указана по данным бухгалтерского учета.

## Технологическое присоединение к электрическим сетям

Общее руководство вопросами технологического присоединения электроустановок потребителей к электрическим сетям филиалов ПАО «МРСК Юга» возложено на Заместителя генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «МРСК Юга».

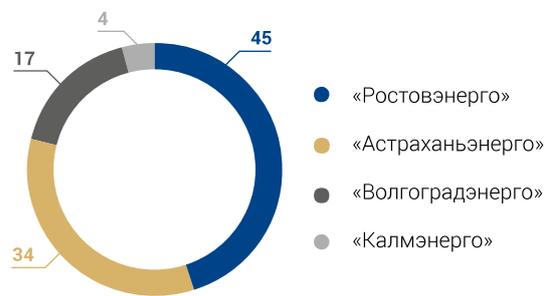
Обязательства по строительству или реконструкции электрических сетей, необходимых для выполнения условий договоров технологического присоединения, ПАО «МРСК Юга» исполняет, привлекая подрядные организации. Функции технического надзора строительства и реконструкции электрических сетей подрядными организациями осуществляет департамент капитального строительства ПАО «МРСК Юга».

### Объем оказанных услуг

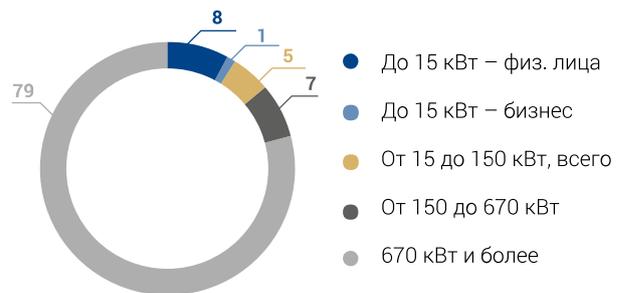
Объем технологического присоединения с учетом генерации (без временного технологического присоединения)

Принято заявок	Заклучено договоров
17 570 шт.	13 757 шт.
<b>Общей мощностью</b>	
1 731 818 кВт	457 144 кВт

Структура поданных заявок на технологическое присоединение в 2017 году (%)



Распределение по категориям заявителей (заявки), %



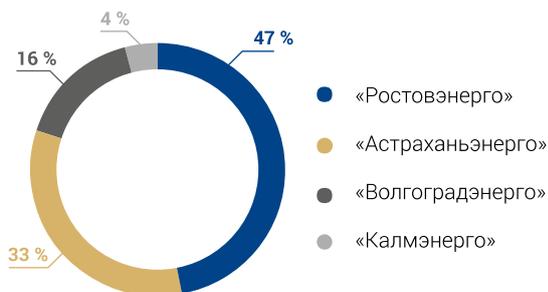
### Структура заявок по видам бизнеса

Категории заявителей		Количество поданных заявок на технологическое присоединение			
		количество, шт.	количество, %	на мощность, кВт	на мощность, %
Физические лица	До 15 кВт – физические лица	12 893	73	134 738	8
Малый бизнес	До 15 кВт – бизнес	2 531	15	20 348	1
	От 15 до 150 кВт, всего	1 383	8	89 800	5
Средний бизнес	От 150 до 670 кВт	415	2	128 381	7
Крупный бизнес	670 кВт и более	348	2	1 358 551	79
<b>Всего</b>		<b>17 570</b>	<b>100</b>	<b>1 731 818</b>	<b>100</b>

### Структура заявок по отраслям

Отрасль народного хозяйства	Количество поданных заявок на технологическое присоединение	
	шт.	кВт
Физические лица	12 893	134 738
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	277	75 489
Добыча полезных ископаемых	17	4 616
Обрабатывающие производства	380	289 702
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	19	254 595
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (прочие)	25	134
Строительство	62	30 632
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	287	206 705
Транспортировка и хранение	290	41 521
Деятельность в области информации и связи	162	41 157
Образование	120	5 261
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	15	2 260
Прочее	3 023	645 009
<b>Итого с учетом физ. лиц</b>	<b>17 570</b>	<b>1 731 818</b>

### Структура заключенных договоров ТП в 2017 году (%)



По итогам 2017 года осуществлено 12 801 технологическое присоединение на общую мощность 358 873 кВт.

### Технологическое присоединение социально значимых объектов

В 2017 году свыше 120 социально значимых объектов (СЗО) подключены к распределительной сети ПАО «МРСК Юга» во всех филиалах Компании. Общая мощность технологического присоединения составила более 4,2 тыс. кВт. Среди подключенных СЗО – объекты здравоохранения и объекты дошкольного, среднего, профессионального и дополнительного образования, а также спортивные и культурные учреждения.

По итогам отчетного года ПАО «МРСК Юга» выполнило ряд ключевых мероприятий в части технологического присоединения, в том числе:

- мероприятия для технологического присоединения к распределительной сети тяговых подстанций ПАО «РЖД»

в Ростовской области, которые обеспечивают электроснабжение контактной сети новой ветки железной дороги в обход Украины. Заявленная мощность составила 57 МВт.

Для технологического присоединения этих объектов сетевая компания провела комплексную реконструкцию своих подстанций, установила современное оборудование, обеспечила замыкание транзита по ВЛ-110 кВ Промзона – Колодези – Кутейниково – Промзона;

- мероприятия для технологического присоединения международного аэропорта Платов – крупнейшего инфраструктурного проекта Ростовской области. Возведение аэропортового комплекса осуществлялось в Аксайском районе Ростовской области. Заявленная мощность составила 20,6 МВт;
- мероприятия для технологического присоединения подстанции «Спортивная», которая обеспечит электроэнергией объекты чемпионата мира по футболу в 2018 году, а после будет способствовать развитию левобережной зоны Ростова-на-Дону. Заявленная мощность – 14 МВт;
- мероприятия для технологического присоединения солнечной электростанции «Заводская» в Володарском районе Астраханской области. Астраханский филиал ПАО «МРСК Юга» примет в свои сети 2 млн кВт · ч электроэнергии в месяц, выработанной солнечной электростанцией. Общая мощность электростанции (15 МВт) позволит вырабатывать в год 21 млн кВт · ч.

## Консолидация электросетевых активов

Рабочими группами по консолидации электросетевых активов в филиалах проводят оценку целесообразности проектов по консолидации электросетевых активов (согласно утвержденному перечню), в отношении целесообразных проектов планируется разработать план мероприятий по консолидации электросетевых активов «Дорожная карта», включающий проведение рабочих встреч с собственниками активов. Проводятся мероприятия по оценке инвестиционной стоимости ТСО, рабочие встречи с собственниками ТСО.

В рамках реализации задач по консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Юга» заключено многостороннее соглашение между Правительством Астраханской области, МО «Город Астрахань», Нижне-Волжским управлением Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору и ПАО «МРСК Юга» от 14 ноября 2011 года по обеспечению надежного электроснабжения потребителей, присоединенных к бесхозным объектам электросетевого хозяйства. Соглашение определяет порядок действий сторон, направленных на устранение проблем бесхозных (брошенных) движимых объектов энергетики, расположенных на территории г. Астрахани и Астраханской области.

Правительством Астраханской области утверждено распоряжение от 25 мая 2017 года № 180-Пр «О дорожной карте по повышению надежности электроснабжения потребителей Астраханской области путем обеспечения надлежащего обслуживания и эксплуатации электросетевых комплексов муниципальных образований Астраханской области и бесхозных объектов электросетевого комплекса Астраханской области».

В 2016 году с Правительством Ростовской области заключено рамочное соглашение «О взаимодействии между Правительством Ростовской области и ПАО «МРСК Юга» по реализации мероприятий, направленных на обеспечение надежного электроснабжения и создание условий для присоединения потребителей к электрическим сетям на территории Ростовской области».

В рамках реализации задач по консолидации электросетевых активов на территории зоны ответственности филиала «Калмэнерго» заключено соглашение от 21 июня 2017 года между администрацией г. Элисты, Отделом общепромышленного и государственного энергетического надзора Нижне-Волжского управления Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору и ПАО «МРСК Юга» о реализации мероприятий по обеспечению надежного электроснабжения потребителей, присоединенных к бесхозным объектам электросетевого хозяйства, создана рабочая группа по выявлению и определению технического состояния бесхозных (брошенных) объектов электроснабжения, находящихся на территории г. Элисты. В результате работы рабочей группы сформирован реестр такого имущества, актуализированный после получения ответов на запросы по установлению собственников электросетевого имущества.

Руководствуясь задачами по повышению надежности электроснабжения потребителей, увеличению доли рынка, повышению управляемости электросетевым комплексом, ПАО «МРСК Юга» проводит регулярную работу с собственниками электросетевого хозяйства,

которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, на предмет консолидации электросетевого имущества на базе ПАО «МРСК Юга».

ПАО «МРСК Юга» (на основании договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Донэнерго» управляющей организации от 20 сентября 2014 года) осуществляет функции единоличного исполнительного органа АО «Донэнерго».

### Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

Наименование МРСК / филиала МРСК	2015			2016			2017		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>ПАО «МРСК Юга»</b>	<b>107</b>	<b>333</b>	<b>1 592</b>	<b>195</b>	<b>1 083</b>	<b>5 778</b>	<b>106</b>	<b>304</b>	<b>1 489</b>
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	89	749	4 187	0	10	18
Аренда электросетевых объектов	67	159	510	67	159	510	66	111	360
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	9	18
Прочее (временные права владения и пользования)	40	174	1 082	40	174	1 082	40	175	1 093

Наименование МРСК/РСК (филиала МРСК, РСК и ДЗО МРСК)	2015			2016			2017		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>АО «Донэнерго»</b>	<b>13</b>	<b>49</b>	<b>260</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Приобретение электросетевых объектов	7	12	49	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	6	38	212	0	0	0	0	0	0
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Развитие информационных технологий

В связи с окончанием срока действия Стратегии ПАО «Россети» и ПАО «МРСК Юга» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года, решением Совета директоров ПАО «Россети» от 11 сентября 2017 года № 276 утверждена Политика ПАО «Россети» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций (далее – Политика ИТТ).

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относится к непрерывной деятельности, которая проводится в соответствии с Политикой ИТТ. Данная Политика определяет цели развития информационных технологий Компании, стратегические инициативы и мероприятия по их достижению, утвержденные Советом директоров ПАО «Россети».

В процессе разработки Политики ИТТ были выявлены этапы в достижении поставленных целей:

- цифровизация сетей;
- мероприятия по обеспечению кибербезопасности, развитию системы информационной безопасности;
- внедрение корпоративных информационных систем управления услугами по учету и транспортировке электроэнергии и управления производственными активами;
- внедрение и развитие корпоративных централизованных информационных систем;
- внедрение и развитие системы финансово-хозяйственной деятельности;
- оптимизация и развитие ИТТ-инфраструктуры;

- развитие автоматизированных систем технологического управления;
- развитие телекоммуникационного обеспечения;
- оптимизация бизнес-процессов ИТТ.

В рамках реализации Политики ИТТ в филиалах ПАО «МРСК Юга» в 2017 году организованы цифровые каналы передачи данных с двенадцати энергообъектов, оснащенных современными системами телемеханики.

В 2017 году в филиалах ПАО «МРСК Юга» проведены мероприятия по повышению наблюдаемости и управляемости электросетевого комплекса. В рамках реализации программы модернизации и расширения систем сбора и передачи информации (ССПИ) телемеханизирована подстанция напряжением 110 кВ «Джильгита». Проведена модернизация оборудования телемеханики на подстанциях напряжением 110 кВ «Красная слобода», «Шебалино» и «Рулевая». Таким образом, данные объекты отвечают требованиям системного оператора, необходимым для управления электротехническим режимом энергосистемы.

Подстанции 110 кВ «АС-10», «ТДН» и «Спортивная» оснащены автоматизированными системами управления технологическим процессом (АСУТП). Подстанции «ТДН» и «Спортивная» входят в перечень объектов, задействованных в схеме электроснабжения к чемпионату мира по футболу 2018 года. Подстанция «АС-10» питает новый аэропорт Платов. На подстанции 110 кВ «ТДН» организовано

видеонаблюдение. В производственном отделении «Центральные электрические сети» филиала ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго» выполнена полная реконструкция диспетчерского пункта.

Введена в эксплуатацию система коллективного отображения оперативной информации для нужд Ситуационного аналитического центра чемпионата мира по футболу 2018 года в филиале ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго». Система позволит отображать схемы энергообъектов, задействованных в обеспечении электроэнергией объектов чемпионата мира по футболу, информацию по телемеханике, противоаварийной автоматике, охранной и пожарной сигнализации, видеонаблюдению. В качестве комплексного подхода инновационного проекта планируется интеграция с программным комплексом интегрированной системы специализированного мониторинга, прогнозирования и поддержки для принятия оперативных управленческих решений при возникновении опасных погодных воздействий в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «МРСК Юга» (ИССМ НИОКР).

В 2017 году к корпоративной сети передачи данных ПАО «МРСК Юга» подключены семь удаленных участков районов электрических сетей, подключение выполнено через интернет с использованием механизмов шифрования. Данные мероприятия позволяют получить оперативный доступ к корпоративным информационным системам Компании без необходимости выезда персонала в РЭС или производственное отделение.

## Планы развития ИТТ

В ПАО «МРСК Юга» определен вектор развития сетей в части цифровизации на период 2018–2030 годов. В 2018 году основным направлением развития ИТ является обеспечение клиентоориентированности Компании, внедрение систем интеллектуального учета электроэнергии, развитие СУПА, создание единого информационного пространства между ПАО «МРСК Юга» и ПАО «Россети» и решение вопросов импортозамещения программного обеспечения. Этапы выполнения данных задач заключены в следующих основных мероприятиях по развитию и внедрению программных комплексов:

- внедрение единой корпоративной системы на базе «1С: Управление холдингом» для нужд ПАО «МРСК Юга»;
- внедрение единой системы кадрового учета и расчета заработной платы на базе «1С: ЗУП КОРП» ПАО «МРСК Юга»;
- интеграция подсистемы управления производственными активами на базе «1С: Энергетика» в подсистему «1С: Управление холдингом» для нужд ПАО «МРСК Юга»;
- внедрение программного комплекса ПО «Пирамида-Сети» для удаленного сбора и передачи показаний приборов учета электрической энергии;
- развитие автоматизированной системы регистрации событий и показаний приборов учета электроэнергии с помощью мобильных устройств для нужд ПАО «МРСК Юга»;
- введение в промышленную эксплуатацию единой автоматизированной системы управления информацией группы компаний ПАО «Россети»;
- интеграция ПК «ГИС МЭК» ПАО «МРСК Юга» с ПК «ЕГИС» ПАО «Россети»;
- внедрение информационной системы «Электронный оперативный журнал

ПАО «МРСК Юга» в филиале ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго»;

- развитие функционала по работе с потребителями в личном кабинете пользователя на сайте ПАО «МРСК Юга»;
- расширение сферы деятельности ПАО «МРСК Юга» по консолидации программных комплексов в дополнительных объектах электроэнергетики;
- мероприятия по подключению удаленных участков районов электрических сетей к корпоративным информационным системам Компании через интернет с использованием механизмов шифрования передаваемой информации.

Реализация мероприятий на 2018 год в части АСТУ и телекоммуникаций также запланирована с учетом концепции цифровизации электросетевого комплекса, в соответствии с программой инновационного развития Компании:

- модернизация системы сбора и передачи информации (ССПИ) с энергообъектов с организацией высокоскоростных каналов передачи информации;
- обеспечение современными цифровыми средствами связи;
- оснащение энергообъектов АСУТП;
- комплексная автоматизация ВЛ 6/10 кВ путем внедрения «умных сетей» (Smart Grid);
- обеспечение бесперебойным питанием систем оперативного управления диспетчерских центров;
- обеспечение энергообъектов устройствами пожарной сигнализации и системами оповещения людей о пожаре во всех помещениях объектов.

## Внедрение инноваций

Программа инновационного развития ПАО «МРСК Юга» на период 2016–2020 годов разработана с учетом приоритетных направлений Политики инновационного развития энергосбережения и энергетической эффективности ПАО «Россети»<sup>1</sup>.

В соответствии с Программой, основными направлениями инновационного развития ПАО «МРСК Юга» являются:

- переход к цифровым подстанциям с классом высшего напряжения 35–110 кВ;
- переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

В отчетном, 2017 году фактический суммарный объем финансирования проектов инновационного развития составил 261,57 млн руб., при плановом значении 198,032 млн руб. (фактическое выполнение на 132 %).

Плановое значение доли затрат на НИОКР в собственной выручке Компании составило 0,13 %. Фактическая доля затрат на НИОКР в общем объеме собственной выручки ПАО «МРСК Юга» за 2017 год составила 0,13 % (фактический объем освоения НИОКР в 2017 году составил 17,7 млн руб.).

В отчетном, 2017 году в целях развития сотрудничества в рамках выполнения НИОКР с ведущими высшими учебными заведениями между ПАО «МРСК Юга» и ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «МЭИ» заключен договор от 16 июля 2017 года на выполнение НИОКР на тему «Разработка системы мониторинга электромагнитной обстановки на подстанциях при повышенной грозовой активности».

### Затраты по основным направлениям инновационного развития

№ п/п	Направление	План затрат, млн руб. (без НДС)	Факт затрат, млн руб. (без НДС)
1	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	23,2	1,31
2	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	175,53	259,48
3	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	12,51	0,36

1. Программа утверждена решением Совета директоров Компании 6 июня 2017 года (протокол № 234/2017 от 5 июня 2017 года), подробнее читайте на официальном интернет-сайте Компании: <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-soveta-direktorov/>

## Комплексные инновационные проекты 2017 года

### Активно-адаптивные электрические сети

В распределительном электросетевом комплексе филиала ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго» и «Ростовэнерго» за счет внедрения системы Smart Grid удалось повысить показатели надежности электроснабжения потребителей электроэнергии (SAIFI, SAIDI) в распределительных электрических сетях 10 кВ, а также значительно сократить временные затраты на поиск места повреждения и трудозатраты на поиск и ликвидацию аварийных последствий. Был налажен мониторинг состояния распределительных электрических сетей на всех уровнях диспетчерского управления, в том числе за счет интеграции с информационными ресурсами системы специализированного мониторинга, прогнозирования и поддержки для принятия оперативных управленческих решений при возникновении опасных погодных воздействий в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «МРСК Юга».

### Интеграция оборудования автоматизированной системы управления технологическим процессом (АСУТП) и АИИС КУЭ

Оборудование установлено на ПС 110/10 кВ «Спортивная» и смежных ПС с волоконно-оптическими линиями связи (ВОЛС) на базе коммутаторов CISCO-3750G с оптическими модулями и информационными ресурсами системы специализированного мониторинга, прогнозирования и поддержки. Система позволит принимать оперативные управленческие решения при возникновении опасных погодных воздействий в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «МРСК Юга».

В 2017 году на ПС 110/10 кВ «Спортивная» в полном объеме проведены строительно-монтажные и пусконаладочные работы. Эксплуатация подстанции позволила улучшить наблюдаемость объектов распределительного электросетевого комплекса филиала ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго» и повысила автоматизацию процесса управления за счет интеграции установленного на ней оборудования АСУТП с информационными ресурсами.

Финансирование осуществлялось за счет средств федерального бюджета, согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 20 июня 2013 года № 518 «О программе подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу».

Установка АСУТП проведена также на ПС 110/10 кВ «АС-10» и ПС 110/35/6 кВ «ТДН». В 2017 году на подстанциях проведены строительно-монтажные и пусконаладочные работы. Проект позволил повысить автоматизацию процесса управления, прогнозирования и поддержки для принятия оперативных управленческих решений при возникновении опасных погодных воздействий в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «МРСК Юга» в целях расширения зоны ее действия.

Финансирование осуществлялось за счет средств федерального бюджета, согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 20 июня 2013 года № 518 «О программе подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу».

### **Установка датчиков системы мониторинга интенсивности гололедообразования производства ООО «МИГ»**

В 2017 году датчики устанавливались на ВЛ 110 кВ № 4, ВЛ 110 кВ № 8, ВЛ 110 кВ № 6, ВЛ 110 кВ № 7, ВЛ 110 кВ № 466, ВЛ 110 кВ № 61, ВЛ 110 кВ № 62, ВЛ 110 кВ ВДСК-1 и ВЛ 110 кВ ВДСК-2, а также ВЛ 110 кВ № 9, ВЛ 110 кВ № 444, ВЛ 35 кВ «Жутово», ВЛ 35 кВ «Аксай», ВЛ 110 кВ № 11, ВЛ 110 кВ № 12, ВЛ 110 кВ № 64, ВЛ 110 кВ № 550, ВЛ 110 кВ № 66, ВЛ 110 кВ «Лысово», ВЛ 110 кВ № 503, ВЛ 110 кВ № 540, ВЛ 220 кВ «Волга – Песковатка» (ВЛ 220 кВ «Песковатка»), ВЛ 220 кВ «Песковатка – Суровикино» (ВЛ 220 кВ «Суровикино»).

В 2017 году проведены строительно-монтажные и пусконаладочные работы, а также разработан проект повторного применения.

### **Развитие корпоративной информационной системы управления ресурсами на базе программного обеспечения SAP (КИСУР)**

В 2017 году выполнена двусторонняя интеграция между SAP-системой и ГИС-системой ПАО «МРСК Юга» в части данных о координатах ТМ, топологии сети ТРО, а также информационных данных по привязке потребителей к сети ТРО. Адреса ТМ сети ТРО привязаны к общероссийскому классификатору ФИАС. Разработан алгоритм расчета полезного отпуска в сеть для физических лиц для филиала ПАО «МРСК Юга» – «Астраханьэнерго». В системе SAP IS-U введены таблицы учета рабочего времени персонала для последующей оценки эффективности их работы.

Выполнение в 2017 году вышеуказанного мероприятия позволило создать интегрированную систему управления производственными активами с программным комплексом «Аварийность», а также более развитый функционал ИС SAP ПАО «МРСК Юга», в соответствии с потребностями бизнеса, в рамках сопровождения ИС SAP ПАО «МРСК Юга», включающего в себя возможность ведения топологии распределительных электрических сетей, паспортизации электротехнического оборудования, расчета индекса его состояния и последствий отказа, выполнить интеграцию с информационными ресурсами создаваемой в ПАО «МРСК Юга» в рамках НИОКР системы специализированного мониторинга, прогнозирования и поддержки для принятия оперативных управленческих решений при возникновении опасных погодных воздействий в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «МРСК Юга», а также создать единое информационное пространство развития системы по транспорту электроэнергии на базе SAP, внедрить пилотный проект по мобильному съему показаний приборов учета электроэнергии и т. д.

### **Развитие единой корпоративной учетной системы хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Юга» на базе «1С КОРП»**

В 2017 году выполнена интеграция с функционалом СУПА на базе «1С: Энергетика» в части учета ППТК и факта исполнения ремонтной программы. В подсистеме «Налоговый учет» выполнена модификация документов «Счет-фактура», «Книга покупок» и «Книга продаж». В системе учета персонала и расчета заработной платы «1С: ЗУП» доработан алгоритм расчета среднего заработка по учету квартальных и годовых премий

по ведущим менеджерам, модифицированы программы для формирования унифицированных форм отчетности. В подсистеме «Формирование потребности и плана закупок МТР» модуля «Управление поставками МТР» выполнена модификация документов резервирования МТР с учетом сбора информации по остаткам с учетом эталонов и аналогов номенклатуры и т. д.

#### **Внедрение функционала СУПА на базе «1С: Энергетика»**

В 2017 году в соответствии с утвержденным типовым планом развития СУПА ДЗО ПАО «Россети» на 2015–2017 годы выполнена интеграция с программными комплексами «Аварийность» и «1С: Бухгалтерия». Введены в промышленную эксплуатацию функционалы по формированию технических паспортов ПС и ЛЭП, а также по расчету объемов обслуживания предприятий электрических сетей в условных и объемообразующих единицах автоматизированной системы управления техническим обслуживанием и ремонтом на базе программного обеспечения «1С: Энергетика». Введен в промышленную эксплуатацию функциональный модуль «Рабочее место оператора горячей линии системы управления производственными активами на базе «1С: Энергетика». Введен в промышленную эксплуатацию функционал «Сводный еженедельный отчет по фактическому исполнению плана ТОиР» системы управления производственными активами на базе «1С: Энергетика» и т. д.

#### **Создание микропроцессорной системы электромагнитной блокировки разъединителей с индуктивными датчиками положения коммутационных аппаратов БРЭМ-01М**

Проект реализован на ПС 110 кВ «ВдПТФ» и «Цимлянская»; ПС 110/10 кВ «АС-10»; ПС 110 кВ «Харьковская» и «Очистные сооружения»; ПС 110 кВ «Т-27», «Б-1», «Б-11» и «Б-3»; ПС 110 кВ «Т-1» и «Б-5».

В 2017 году в полном объеме выполнены работы по установке вышеуказанных микропроцессорных систем электромагнитной блокировки на ПС «Харьковская», «Цимлянская», «ВдПТФ», «Т-27», «Очистные сооружения» и «АС-10».

Микропроцессорные системы электромагнитной блокировки, полученные в результате выполнения в распределительном электросетевом комплексе ПАО «МРСК Юга» НИОКР, позволяют обеспечить безопасность оперативного персонала в процессе выполнения им оперативных переключений и минимизировать его численность, а также контролировать текущее состояние коммутационных аппаратов, а при работе в совокупности с системой АСУТП ПС – отображать в режиме реального времени состояние вышеуказанных коммутационных аппаратов на пункте управления диспетчера и выполнять мониторинг состояния электрической схемы ПС на всех необходимых уровнях диспетчерского управления (ведения).

**Установка на ПС 110/35/6 кВ «ТДН» шкафов релейной защиты и противоаварийной автоматики (РЗиПА) серии ШЭРА, производства ЗАО «РАДИУС Автоматика»**

В 2017 году на ПС 110/35/6 кВ «ТДН», ПС 110/10 кВ «АС-10», ПС 110/10 кВ «Спортивная», являющихся объектами чемпионата мира по футболу 2018 года, в полном объеме проведены строительно-монтажные и пусконаладочные работы по установке шкафов релейной защиты и противоаварийной автоматики (РЗиПА) серии ШЭРА, производства ЗАО «РАДИУС Автоматика», включенных в реестр инновационных решений ПАО «Россети».

**Пилотное внедрение проекта «Разработка технических решений по совмещению традиционных объектов распределительных электрических сетей с зарядной инфраструктурой (силовые трансформаторы сети СН/НН)»**

В 2017 году в процессе выполнения вышеуказанного мероприятия была утверждена проектно-сметная документация и заключен договор на выполнение строительно-монтажных работ с ООО «ЭнергоДонСтрой», которым в настоящее время ведется работа по укомплектованию объекта МТриО.

**Фактический эффект от выполнения НИОКР:**

- повышение оперативности контроля за параметрами метеорологических условий, в том числе гололедно-ветровых нагрузок, воздействующими на фазные провода и грозозащитные тросы ВЛ;
- повышение качества принимаемых оперативным и управленческим персоналом решений и исключение его ошибки при выполнении действий по управлению режимом;
- снижение материальных и временных затрат на выполнение аварийно-восстановительных работ.

В период отчетного, 2017 года в ПАО «МРСК Юга» документы исключительного права (патенты на изобретения и полезные модели, регистрационные свидетельства) на результаты НИОКР не получались.

## Взаимодействие с клиентами

Целью клиентоориентированной политики руководство Компании видит создание удобных и комфортных условий для клиентов при взаимодействии со всеми структурными подразделениями Компании.

В целях усовершенствования качества обслуживания потребителей услуг, бизнес-процессов очного и заочного взаимодействия с потребителями, оценки качества клиентского сервиса в Компании утверждены «Стандарты качества обслуживания потребителей услуг ПАО «МРСК Юга».

Руководящие принципы построения работы с потребителями:

- информированность потребителей о Компании и услугах;
- территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса;
- доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов Компании;
- прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей.

### Внедрение единых стандартов обслуживания

В системе централизованного обслуживания потребителей ПАО «МРСК Юга» (очное, заочное и интерактивное обслуживание) функционирует 10 центров обслуживания потребителей и 108 пунктов по работе с потребителями, общее количество персонала, занятого в системе обслуживания потребителей в ПАО «МРСК Юга», составляет 163,1 шт. ед.

ПАО «МРСК Юга» обеспечивает рассмотрение обращений потребителей, поступивших в устной, письменной и электронной форме.

Очное обслуживание потребителей организовано на базе центров обслуживания потребителей и пунктов по работе с потребителями в РЭС. Самыми популярными категориями обращений клиентов являются заявки на оказание услуг и запросы справочной информации/консультации. В качестве основных тематик обращений можно назвать: технологическое присоединение, коммерческий учет, ограничение режима потребления электрической энергии, дополнительные услуги.

В 2017 году персоналом системы обслуживания потребителей ПАО «МРСК Юга» принято и обработано 207 137 обращений на различные тематики, 16 884 заявки на технологическое присоединение, а также принято и обработано 64 286 заявок на оказание дополнительных услуг.

Заочное обслуживание обеспечивается посредством телефонной связи и интернета.

Интерактивный сервис организован на базе раздела «Потребителям» корпоративного сайта ПАО «МРСК Юга». В данном разделе доступна контактная информация по всем офисам и центрам обслуживания клиентов, нормативные документы и типовые формы документов по технологическому присоединению, информация о наличии свободной мощности в разрезе питающих центров, прейскурант цен на дополнительные услуги, интернет-приемная, личный кабинет клиента.

Для потребителей функционирует единый бесплатный номер горячей линии 8-800-100-70-60. За 2017 год операторы центра обслуживания вызовов ПАО «МРСК Юга» приняли и обработали 30 446 обращений от потребителей, обеспечивая оперативное и качественное обслуживание.

### Развитие системы клиентского менеджмента

Мероприятия, реализованные в 2017 году, направленные на повышение качества обслуживания:

1. В филиалах «Астраханьэнерго», «Волгоградэнерго» заключены договоры с многофункциональными центрами предоставления государственных и муниципальных услуг по приему заявок на технологическое присоединение на базе МФЦ.
2. Заключены соглашения с энергосбытовыми компаниями в регионах присутствия Компании по созданию условий для упрощения подключения заявителей к электрическим сетям.
3. Для повышения квалификации сотрудников, занятых в системе обслуживания потребителей, проведены обучающие семинары.
4. Организованы встречи с физическими лицами и представителями малого бизнеса по вопросам технологического присоединения.
5. Расширен перечень предоставляемых услуг по прочей деятельности.

Мероприятия, запланированные на 2017 год, направленные на повышение качества обслуживания:

1. Развитие и увеличение доли ПАО «МРСК Юга» на рынке электротехнических услуг

за счет услуг по изменению топологии сетей (снятие ограничения по землепользованию) в интересах заявителя.

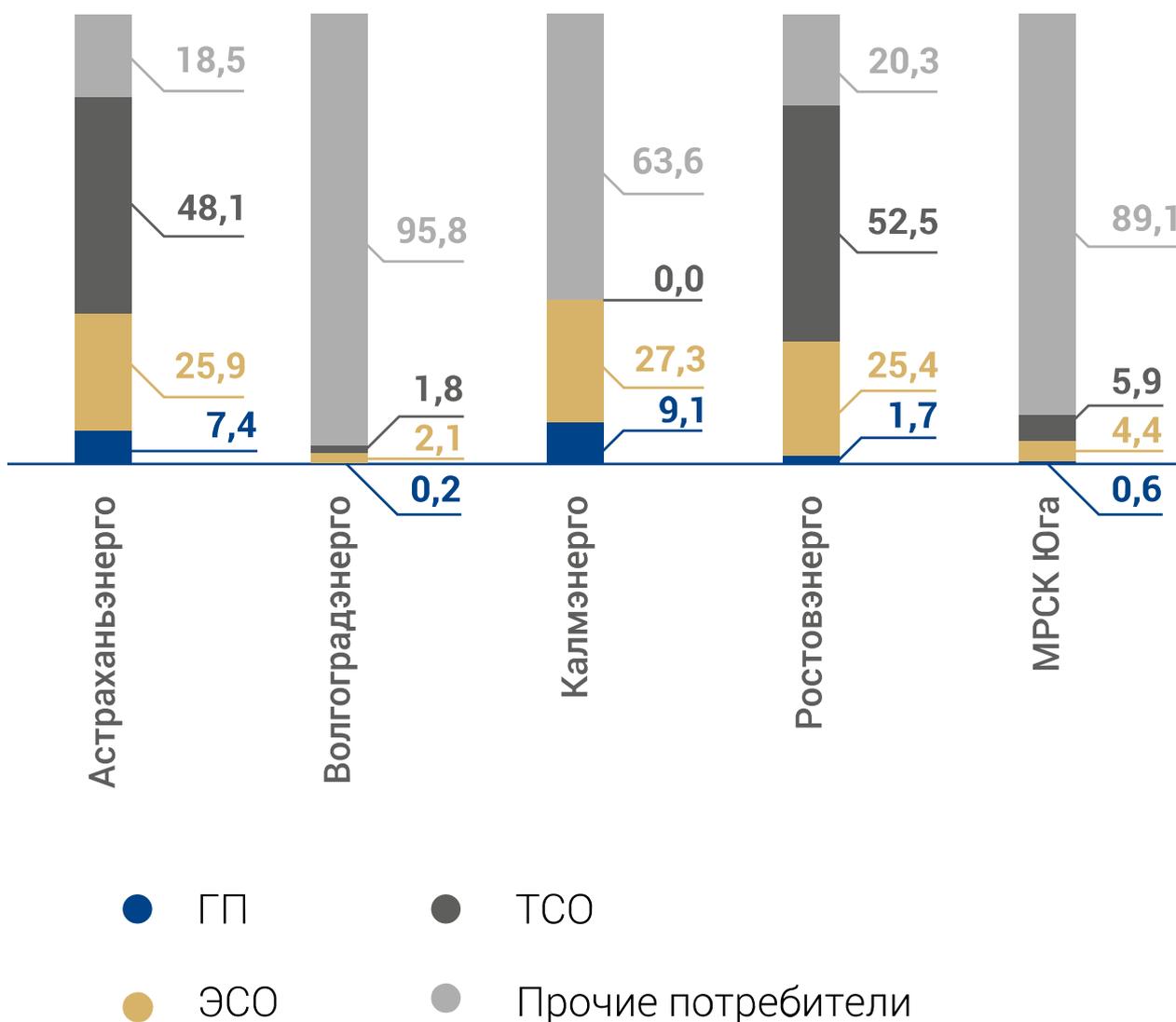
2. Повышение качества и оперативности информирования потребителей услуг посредством телефонной связи.
3. Развитие и популяризация интерактивных сервисов на сайте ПАО «МРСК Юга».
4. Реализация проекта по приему заявок на технологическое присоединение на базе многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг на территории Республики Калмыкия.
5. Повышение уровня квалификации сотрудников, осуществляющих взаимодействия с клиентами.

### Оценка исполнения утвержденных показателей качества оказываемых услуг за 2017 год

Плановые показатели качества оказываемых услуг, утвержденные органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов на 2017 год, филиалами ПАО «МРСК Юга» выполнены (достигнуты).

Потребителями услуг по передаче электроэнергии филиалов ПАО «МРСК Юга» являются субъекты оптового и розничного рынков электроэнергии. По отчетным данным 2017 года, в целом по Компании действуют ранее заключенные договоры оказания услуг по передаче электроэнергии: 6 – с гарантирующими поставщиками, 45 – с независимыми энергосбытовыми компаниями, 917 прямых договоров с потребителями, 61 – с территориальными сетевыми организациями. 94,55 % от общего количества заключенных ПАО «МРСК Юга» договоров являются доходными договорами.

Структура заключенных ПАО «МРСК Юга» договоров по передаче электрической энергии по состоянию на 31 декабря 2017 года



## Развитие персонала

### Ценности ПАО «МРСК Юга»

Основу корпоративной культуры Компании составляют ценности, которые зафиксированы во внутренних документах и разделяются всеми сотрудниками.

<b>Надежность</b>	Минимизация времени перебоев в электроснабжении потребителей
<b>Ответственность</b>	Осознание сотрудниками важности выполняемой работы и обязанность отвечать за ее результаты
<b>Клиентоориентированность</b>	Стремление руководства Компании удовлетворять требования потребителей
<b>Лидерство</b>	Инициативный менеджмент высшего и среднего звена, способный сплотить коллектив и добиться результата
<b>Профессионализм</b>	Достижение наилучших результатов в профессиональной деятельности на благо Компании при минимальных затрачиваемых ресурсах
<b>Социальная ответственность</b>	Осознание сотрудниками Компании степени своего влияния на потребителей, коллег по работе, акционеров и признание ответственности перед будущими поколениями за возможное негативное влияние на качество жизни
<b>Стабильность</b>	Развитие без резких негативных изменений во внутренней среде с учетом внедрения передовых технологий

В целях обеспечения приверженности корпоративным ценностям и пропаганде здорового образа жизни среди работников, для развития и укрепления корпоративной культуры, повышения сплоченности коллектива, развития мотивации персонала в ПАО «МРСК Юга» проводятся различные культурно-массовые мероприятия, такие как: спортивные мероприятия (соревнования по лыжным гонкам, турнир по волейболу, турнир по мини-футболу, турнир по хоккею, соревнования по плаванию, турнир по настольному теннису, турнир по баскетболу, шахматный турнир); празднование годовщины победы

в Сталинградской битве в филиале ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго»; празднование дня освобождения Ростова-на-Дону от немецко-фашистских захватчиков; проект регионального объединения «Работающая молодежь юга России»; тематическая смена «#ВместеЯрче» во Всероссийском детском центре «Орленок»; участие в «Слете молодой волны» молодежи Северо-Кавказской железной дороги; и другие мероприятия.

## Кадровая и социальная политика Компании

Целями кадровой и социальной политики Компании, призванными обеспечить достижение Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед филиалом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Компании в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям:

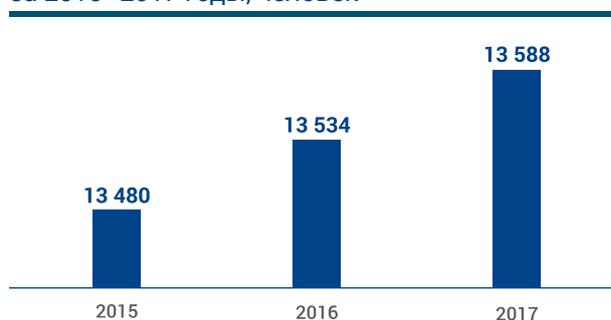
- организационного проектирования;
- управления численностью;
- кадрового обеспечения и развития персонала;
- управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- социальных льгот и гарантий;
- обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

## Структура персонала

Среднесписочная численность персонала ПАО «МРСК Юга» в 2017 году составила 13 588 человек, что на 0,4 % больше, чем в 2016 году.

Рост среднесписочной численности обусловлен консолидацией ОАО «КалмЭнергоКом» и подхватом функций гарантирующего поставщика в филиале ПАО «МРСК Юга» – «Калмэнерго».

Среднесписочная численность персонала ПАО «МРСК Юга» в динамике за 2015–2017 годы, человек



## Распределение среднесписочной численности персонала в 2017 году

Уровень укомплектованности персоналом ПАО «МРСК Юга» на протяжении последних трех лет стабилен и поддерживается на достаточно высоком уровне, не ниже 97 %.

Несмотря на снижение доли работников от 50 лет до пенсионного возраста (-2,4 п. п.), средний возраст работников в 2017 году по сравнению с 2016 годом увеличился и составил 43 года (в 2016 году – 42 года), что обусловлено ростом за последние три года доли работников от 25 до 50 лет (+1,7 п. п.).

Персонал ПАО «МРСК Юга» характеризуется высоким уровнем квалификации – 84 % работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился за последние три года на 4,1 п. п.

## Обучение и развитие персонала

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях в 2017 году с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала составляет 33,7 % (4 572 человека), что практически соответствует значению показателя в 2016 году – 33,6 % (4 541 человек).

Основную долю обученных составляет производственный персонал – 85,3 %. Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий «административно-управленческий персонал» (АУП), «производственный персонал» (ПП) и «вспомогательный персонал» (ВП) представлена ниже.

### Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, по категориям, %



На базе корпоративных учебных центров в 2017 году прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 2 595 человек, что составляет 57 % от общего количества, что на 4 п. п. ниже, чем в 2016 году (в 2016 году на базе корпоративных учебных центров обучено 2 753 человека – 61 % от общего количества обученных).

Основную долю обученных на базе корпоративных учебных центров составляет производственный персонал – 93 % (2 409 человек).

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо собственных учебных центров, являются также:

- НП «Корпоративный образовательный и научный центр Единой энергетической системы» (г. Москва);
- АНО «Московский учебный центр ЕЭС» (г. Ессентуки);
- ФГАОУ ДПО «Академия стандартизации, метрологии и сертификации (учебная)» (г. Ростов-на-Дону);
- ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора (г. Москва);
- ЧОУ ДПО «Учебный центр «Волгодонскстрой» (г. Волгодонск);
- ООО «Учебный центр» (г. Волгоград);
- ЧОУ «Учебный центр К» (г. Элиста);
- ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (г. Москва);
- ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» (г. Волжский);
- ФГАОУ ВО «ЮФУ» (г. Ростов-на-Дону);
- ФГБОУ «Волгоградский государственный технический университет» (г. Волгоград) и др.

Фактические затраты на подготовку персонала составили 41 297 тыс. руб., из них 21 347 тыс. руб. (51,7 %) – на подготовку персонала на базе корпоративных учебных центров (в 2016 году на подготовку персонала было направлено 27 906 тыс. руб., из них на подготовку в корпоративных учебных центрах – 17 966 тыс. руб. (64,4 %)).

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 0,7 % (в 2016 году – 0,5 %).

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году, %



**Взаимодействие с образовательными учреждениями**

В число профильных учебных заведений, с которыми МРСК Юга осуществляет сотрудничество, входят 22 вуза.

Ключевыми учебными заведениями являются ФГОУ ВПО «Южно-Российский государственный политехнический университет (Новочеркасский политехнический институт) им. М. И. Платова» (далее – ЮРГПУ (НПИ)) и филиал Национального исследовательского университета «Московский энергетический институт», г. Волжский.

Наиболее значимые направления взаимодействия с учебными заведениями:

- организация прохождения производственных и преддипломных практик студентов профильных учебных заведений на объектах электросетевого комплекса;

- профориентационная работа (организация дней открытых дверей ПАО «МРСК Юга», участие в студенческих форумах и ярмарках вакансий, проводимых профильными вузами и сузами);
- организация целевой подготовки специалистов по направлению специальности «электроэнергетика и электротехника» с целью дальнейшего трудоустройства в Компанию;
- работа студенческих отрядов на объектах Компании. В отчетном году в период летнего трудового сезона на объектах ПАО «МРСК Юга» трудилось 110 студентов профильных специальностей. По итогам работы бойцы лучшего студенческого отряда ПАО «МРСК Юга» приняли участие в мероприятиях, посвященных закрытию восьмого трудового сезона студенческих отрядов ПАО «Россети» (сентябрь 2017 года, г. Сочи) в рамках XIX Всемирного фестиваля молодежи и студентов.

## Работа с кадровыми резервами

В целях своевременного обеспечения потребностей Компании квалифицированным персоналом, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала работников ПАО «МРСК Юга» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и молодежного кадрового резерва.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Компании в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях:

- высших менеджеров;
- руководителей среднего звена (от уровня начальника отдела);
- руководителей и главных инженеров ПО, РЭС;
- оперативных руководителей.

Особое внимание в Компании уделяется формированию кадрового резерва на должности руководителей инженерно-технических подразделений.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие опыта работы на определенных должностях;
- наличие личностного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

По состоянию на 31 декабря 2017 года в управленческом кадровом резерве Компании состоит 711 работников Компании.

С 2011 года в Компании с целью вовлечения молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, повышения их профессиональной компетентности, оказания содействия в их карьерном росте ведется системная работа по подготовке молодых специалистов в рамках молодежных кадровых резервов.

Молодежные кадровые резервы формируются на уровне филиалов и Компании в целом из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию, мотивированных на профессиональное развитие и карьерный рост в Компании.

Состав молодежных кадровых резервов ежегодно актуализируется, осуществляется дополнительный набор среди молодых специалистов Компании на смену резервистам, назначенным на вышестоящие должности и выбывшим из кадрового резерва. Ежегодно списки молодежного и управленческого кадрового резервов утверждаются Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Юга».

На конец отчетного периода численность кадрового резерва молодых специалистов в Компании составляет 47 человек.

Важнейшими условиями эффективности кадровых резервов является развитие профессиональной компетентности и управленческого потенциала резервистов. За членами кадровых резервов Компании закрепляются наставники из числа наиболее опытных и авторитетных работников, в обязанности которых входит оказание помощи резервистам в их подготовке к целевой должности.

Работники, состоящие в управленческих и молодежных кадровых резервах Компании, регулярно принимают участие в обучающих программах, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, позволяющих ознакомиться с передовым опытом электросетевых компаний, изучить новые технологии, освоить более эффективные методы работы.

В 2017 году в рамках повышения квалификации персонала Компании 325 резервистов прошли обучение по направлениям деятельности во внешних образовательных организациях.

164 члена управленческого кадрового резерва Компании прошли оценку профессиональных знаний.

29 работников из состава управленческого кадрового резерва (5,5 % от численности управленческих кадровых резервов Компании) назначены на вышестоящие должности, 17 работников (3,2 % от численности управленческих кадровых резервов Компании) достигли целевой должности.

Из числа молодежного кадрового резерва 14 работников переведены на вышестоящую должность (29,8 % от численности молодежного кадрового резерва).

Из 363 назначений на руководящие должности, проведенных в 2017 году в филиалах и исполнительном аппарате Компании, 240 должностей (66,1 %) укомплектовано внутренними кандидатами, из них из состава управленческого и молодежного кадровых резервов – 49 работников (13,5 %). Благодаря системной работе с кадровыми резервами коэффициент обеспеченности управленческим кадровым резервом всех штатных должностей руководителей составил 77,2 %.

## Социальная политика

Важнейшим условием успешной деятельности ПАО «МРСК Юга» считает осуществление эффективной социальной политики: забота о здоровье сотрудников, ветеранов, организация отдыха и оздоровление детей сотрудников, развитие физической культуры и спорта, социальные выплаты.

Социальная политика Компании осуществляется на основании Отраслевого тарифного соглашения (ОТС в электроэнергетике на 2016–2018 годы), Коллективного договора ПАО «МРСК Юга» на 2016–2018 годы, внутренних положений, правил, приказов и других локальных нормативных актов, корпоративных и культурно-массовых мероприятий ПАО «Россети» и ПАО «МРСК Юга».

Приоритетным направлением работы ПАО «МРСК Юга» являются стабильные социально-трудовые отношения в коллективе, достижению которых способствует эффективное сотрудничество с профсоюзными организациями. Соблюдение интересов сторон социального партнерства, обеспечение и поддержание социальной стабильности способствует повышению производительности труда, конкурентоспособности Компании.

В целях удержания квалифицированного персонала и обеспечения социальной защищенности работников Компании и членов их семей, в соответствии с Коллективным договором ПАО «МРСК Юга» на 2016–2018 годы, сотрудникам ПАО «МРСК Юга» предоставляются социальные льготы и гарантии.

**Объем средств, направленных на оказание материальной помощи сотрудникам, тыс. руб.**

Филиал	2015	2016	2017
Астраханьэнерго	1 600,2	2 160	2 241,46
Волгоградэнерго	3 329,6	3 809,6	4 064,7
Калмэнерго	740,03	738,67	2 009,6
Ростовэнерго	2 548,05	4 009,01	5 462,2
Исполнительный аппарат	555,4	744,24	899,5
<b>Итого по ПАО «МРСК Юга»</b>	<b>8 773,3</b>	<b>11 461,5</b>	<b>14 677,46</b>

В ПАО «МРСК Юга» действует Положение о предоставлении работникам путевок в пансионаты и оздоровительные детские лагеря, на основании которого было организовано санаторно-курортное лечение более чем 700 сотрудников и членов их семей на базе отдыха «Энергетик» и организован детский оздоровительный отдых для 350 детей сотрудников на черноморском побережье Краснодарского края. Сохранение динамики предоставления льготных путевок для сотрудников и членов их семей, а также детей сотрудников указывает на обеспечение социальной защищенности работников, выполнение кадровой и социальной политики Компании и выступает фактором дополнительной мотивации работников на труд, обеспечивающий достижение целей Компании; формирует положительный имидж ПАО «МРСК Юга» как социально ответственной компании.

**Работа с ветеранами**

Особое внимание ПАО «МРСК Юга» уделяет ветеранам электроэнергетики Компании. На сегодняшний день в Компании числятся 3 111 ветеранов энергетики, в том числе 163 ветерана Великой Отечественной войны. Работа ветеранских организаций ведется на плановой основе в тесном взаимодействии с профсоюзными организациями, советами молодых специалистов, Координационным советом ветеранов при правительстве

Ростовской области, Комитетом по молодежной политике Ростовской области, ГАУ Ростовской области «Центр патриотического воспитания молодежи», ветеранскими организациями городов и областей, поисковыми отрядами, командованием ЮВО.

Ведется работа по мониторингу состояния здоровья ветеранов и условий их проживания. В Компании организовано посещение ветеранов на дому с вручением поздравлений и подарков, приуроченных к праздникам и памятным датам, оказание помощи ветеранам в приобретении продуктов и медикаментов. В 2017 году оказана материальная поддержка ветеранам в размере 3,5 млн руб., выплаты были направлены на оказание материальной помощи ко Дню Победы, Дню энергетика, материальной помощи по заявлениям в тяжелой жизненной ситуации.

**Улучшение жилищных условий**

В целях повышения престижа работы в Компании, привлечения и удержания высококвалифицированных специалистов филиалов Компании, обеспечения конкурентоспособного положения Компании на рынке труда в 2017 году разработано и введено в действие Положение о корпоративной поддержке работников филиалов ПАО «МРСК Юга» в улучшении жилищных условий. Первоочередным правом

на получение корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий обладают работники районов электрических сетей и производственных отделений по ключевым электротехническим специальностям, молодые специалисты в возрасте до 35 лет (включительно).

В декабре 2017 года 24 сотрудника филиала ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго» воспользовались поддержкой Компании в форме компенсации части суммы выплаченных в текущем году процентов по ипотечным кредитам. Получателями компенсации стали электромонтеры, электрослесари, мастера, диспетчеры производственных отделений филиала. Максимальный размер компенсации составил 70 тыс. руб., минимальный – 7 тыс. руб.

#### Пенсионная программа

В целях снижения текучести кадров, закрепления квалифицированных специалистов, содействия экономически стабильному положению работников Компании при достижении ими пенсионных оснований при прекращении трудовых отношений в 2017 году разработан проект Положения о негосударственном пенсионном обеспечении работников ПАО «МРСК Юга».

Положение о негосударственном пенсионном обеспечении – это в первую очередь инструмент кадровой и социальной политики. Использование Положения дает Компании преимущества – создает репутацию надежного, социально ответственного, привлекательного работодателя, и, как следствие, работники с наименьшей вероятностью захотят увольняться, а хорошие, квалифицированные специалисты, ищущие работу, с большой вероятностью придут в нашу Компанию. Для работников в предпенсионном и пенсионном возрасте выход на пенсию перестанет быть трудным в финансовом плане, что, в свою очередь, обеспечит возможность карьерного роста молодому поколению.

#### Наградная политика

В целях стимулирования работников ПАО «МРСК Юга», внесших значительный вклад в развитие распределительного сетевого комплекса юга России, и поощрения их достижений в сфере электроэнергетики в Компании ежегодно проводятся наградные кампании, приуроченные к празднованию профессионального праздника День энергетика, к юбилеям работников Компании и филиалов, а также за отдельные достижения и заслуги. По итогам 2017 года 389 работников Компании награждены государственными, ведомственными, отраслевыми, корпоративными наградами и наградами Компании.

## Снижение негативного воздействия на окружающую среду

В 2017 году по решению Совета директоров ПАО «МРСК Юга» Компания присоединилась к реализации Экологической политики электросетевого комплекса, был утвержден План мероприятий ПАО «МРСК Юга» по выполнению Экологической политики на 2017–2019 годы. Планом мероприятий определены цели по обеспечению соблюдения экологического и природоохранного законодательства Российской Федерации, обозначены задачи по снижению негативного воздействия на окружающую среду. Практические мероприятия в рамках экологической безопасности направлены на защиту воздушного бассейна, охрану водных ресурсов и объектов животного мира, рациональное использование земель.

В соответствии с Федеральным законом «Об охране окружающей среды», все производственные площадки ПАО «МРСК Юга», оказывающие негативное воздействие на окружающую среду, постановлены на государственный учет в государственных органах. Всего по ПАО «МРСК Юга» – 128 объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду: III категория – 110 ед., IV – 18 ед.

### Основные задачи Компании в области экологической безопасности на 2018 год

- обеспечение и контроль безопасного уровня выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных и передвижных источников;
- повышение компетентности работников в области экологической безопасности;
- обеспечение безопасности в зоне миграции и среде обитания птиц;
- исключение сверхнормативного накопления отходов на производственных площадках, своевременный вывоз отходов с территории производственных площадок;
- соблюдение лицензионных соглашений и продление действия лицензий на пользование недрами.

### Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

В целях обеспечения реализации Программы в исполнительном аппарате и филиалах ПАО «МРСК Юга» в соответствии с Приказом ПАО «Россети» от 9 сентября 2013 года № 561 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «Россети» назначены ответственные руководители, отвечающие за контроль исполнения Программы, созданы рабочие группы, осуществляющие анализ выполнения Программы (приказ ПАО «МРСК Юга» от 9 января 2017 года № 1-А «О повышении энергоэффективности, надежности и безопасности энергетического производства в электрических сетях филиалов ПАО «МРСК Юга»).

В 2017 году было проведено 12 внутренних аудитов системы энергетического менеджмента в соответствии с утвержденным графиком и стандартом ИСМ 80380011-ИА/Ф-5300 049-2015 «Внутренний аудит СЭНМ». С 4 по 6 декабря 2017 года компанией АО «СЖС Восток Лимитед» в исполнительном аппарате и филиалах ПАО «МРСК Юга» проводился надзорный аудит системы энергетического менеджмента на соответствие требованиям международного стандарта ISO 50001:2011 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению». По результатам проведенного аудита подтверждено соответствие системы энергетического менеджмента ПАО «МРСК Юга» требованиям международного стандарта ISO 50001:2011.

В качестве целевых показателей по энергосбережению ПАО «МРСК Юга» использует:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды.

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2017 <sup>1</sup>	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн кВт • ч	2 705,75	2 653,81
		млн руб., без НДС	6 028,4	6 544,6
		% от отпуска в сеть	9,90	9,48
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт • ч	39,82	35,95
		% от потерь электроэнергии	1,47	1,35
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	млн руб., без НДС	273,95	255,92
		тыс. т у. т.	11,29	9,83
3.1	электрическая энергия	млн кВт • ч	57,92	56,09
		тыс. т у. т.	6,95	6,73
		млн руб., без НДС	239,25	231,14
		млн кВт • ч / м2	0,000419	0,000406
3.2	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	15 768,36	12 880,42
		тыс. т у. т.	2,25	1,84
		млн руб., без НДС	25,58	20,35
		Гкал/м3	0,0528	0,0431
3.3	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м3	1 805,22	1 091,16
		тыс. т у. т.	2,08	1,26
		млн руб., без НДС	9,12	4,44
4	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	млн руб., без НДС	11,08	7,15
		тыс. м3	314,42	155,32
4.1	водоснабжение горячее	тыс. м3	13,95	6,78
		млн руб., без НДС	0,86	0,49
4.2	водоснабжение холодное	тыс. м3	300,47	148,54
		млн руб., без НДС	10,23	6,66

1. Информация указана по данным бухгалтерского учета

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2017	
			План	Факт
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в том числе:	тыс. л	7 632,99	7 936,90
		тыс. т у. т.	8,83	9,16
		млн руб., без НДС	235,95	248,22
5.1	бензин, в том числе:	тыс. л	5 807,95	6 182,10
		тыс. т у. т.	6,58	7,00
		млн руб., без НДС	178,45	191,58
5.1.1	автотранспортом	тыс. л / 100 км	0,0258	0,0208
		тыс. л	4 140,04	4 645,59
		тыс. т у. т.	4,69	5,26
5.1.2	спецтехникой	млн руб., без НДС	129,53	149,74
		тыс. л / 100 км	0,0222	0,0181
		тыс. л	1 667,92	1 536,51
5.2	дизельное топливо, в том числе:	тыс. т у. т.	1,89	1,74
		млн руб., без НДС	48,92	41,84
		тыс. л / 100 км	0,0436	0,0369
5.2.1	автотранспортом	тыс. л / км		
		тыс. л	1 825,04	1 754,80
		тыс. т у. т.	2,25	2,16
5.2.1	автотранспортом	млн руб., без НДС	57,50	56,64
		тыс. л / 100 км	0,0316	0,0343
		тыс. л	896,63	772,09
5.2.1	автотранспортом	тыс. т у. т.	1,11	0,95
		млн руб., без НДС	28,49	24,33
		тыс. л / 100 км	0,0280	0,0323

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2017	
			План	Факт
5.2.2	спецтехникой	тыс. л	928,41	982,71
		тыс. т у. т.	1,14	1,21
		млн руб., без НДС	29,01	32,30
		тыс. л / 100 км	0,0349	0,0354
		тыс. л / км		
5.3	Иные виды топлива для автотранспорта и спецтехники, всего, в том числе:	тыс. т у. т.	0,34	0,29
		млн руб., без НДС	5,76	3,29
5.3.1	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. л	290,91	237,86
		тыс. т у. т.	0,34	0,29
		млн руб., без НДС	5,76	3,29
5.3.2	электрическая энергия	млн кВт • ч		
		тыс. т у. т.		
		млн руб., без НДС		
6	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	10,14	6,63
6.1	Объем используемых осветительных устройств, в том числе	шт.	49 759	49 759
6.2	с использованием светодиодов	шт.	5 047	3 298

## Водные объекты

В целях охраны и рационального использования водных ресурсов в 2017 году в рамках лицензионных соглашений проведена оценка качества подземных вод (наблюдение за уровнем и температурой подземных вод, учет водопотребления, отбор проб на бактериологический и химический анализ, определение физических свойств воды), ликвидированы неиспользуемые скважины. В 2017 году в ПАО «МРСК Юга» действовали 17 лицензий на право пользования недрами с целью добычи подземных вод: 5 лицензий в филиале «Волгоградэнерго» и 12 – в филиале «Ростовэнерго».

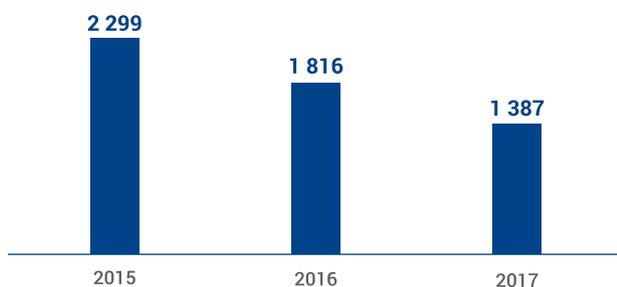
## Охрана земель

Мероприятия по охране и рациональному использованию земель – это организованный регулярный контроль за раздельным накоплением коммунальных и производственных отходов (отработанные шины, трансформаторы, аккумуляторы, ртутьсодержащие лампы, масла, металлолом и др.), их своевременный вывоз с территорий производственных подразделений. Для контроля объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2017 году в соответствии с графиками привлекались аккредитованные лаборатории.

## Воздух

Все производственные площадки ПАО «МРСК Юга» в течение 2017 года были обеспечены проектной и разрешительной документацией в области охраны атмосферного воздуха и обращения с отходами. Своевременное нормирование негативного воздействия на окружающую среду, получение разрешительных документов и регулярный производственный экологический контроль позволяют Компании исключить возможность уплаты штрафных санкций и уменьшить размер платежей за негативное воздействие на окружающую среду.

Величина платежей за негативное воздействие на окружающую среду от деятельности ПАО «МРСК Юга», тыс. руб.



## Сохранение биоразнообразия

В 2017 году в целях сохранения редких, находящихся под угрозой глобального исчезновения видов птиц филиалом «Волгоградэнерго» в зоне биосферного резервата ЮНЕСКО «Волго-Ахтубинская пойма» на опорах воздушных линий установлены 2,5 тыс. шт. птицезащитных устройств; в рамках реализации ремонтной и инвестиционной программ воздушные линии ПАО «МРСК Юга» оборудованы изолированным, безопасным для птиц проводом (всего 0,374 тыс. км.).

Общие затраты ПАО «МРСК Юга» на выполнение мероприятий в области охраны окружающей среды составили в 2017 году 19 556 тыс. руб.

Показатель, тыс.руб.	2015	2016	2017
Общие затраты на выполнение мероприятий в области охраны окружающей среды	9 649	14 078	19 556

Увеличение общих затрат ПАО «МРСК Юга» на выполнение мероприятий в области охраны окружающей среды в 2016 году обусловлено необходимостью разработки проектной документации (периодичность разработки – один раз в пять лет) в области обращения с отходами. Всего в 2017 году затраты ПАО «МРСК Юга» на разработку необходимой экологической документации составили 6 206 тыс. руб. (в 2016 году – 3 573 тыс. руб.).

## Мероприятия в области охраны окружающей среды

В рамках проведения в 2017 году в Российской Федерации Года экологии в Компании проведены ключевые экологические мероприятия по исполнению решений Стокгольмской конвенции о выводе технологического оборудования, содержащего стойкие органические загрязнители. В ПАО «МРСК Юга» такое оборудование представлено батареями статических конденсаторов с трихлорбифенилом (далее – БСК). В 2017 году на территории производственных площадок ПАО «МРСК Юга» проведена ревизия установленных на подстанциях БСК, оценка востребованности каждой по режимным параметрам, оценка целесообразности дальнейшей эксплуатации каждой единицы оборудования и сроков ее утилизации. По результатам проведения мероприятий оформлен график поэтапного вывода из эксплуатации БСК с заменой (при необходимости) на экологически безопасные, паспорт на каждую единицу, фотоматериалы мест расположения опасного оборудования.

На начало 2017 года на объектах ПАО «МРСК Юга» находилось 3 749 единиц (187,39 т) чрезвычайно опасного оборудования. В 2017 году на уничтожение специализированным организациям передано 209 единиц оборудования: филиал «Волгоградэнерго» – 117 шт.; филиал «Ростовэнерго» – 92 шт.

В 2017 году в зоне деятельности ПАО «Россети» проведен конкурс на лучший экологически ответственный филиал. Конкурс был нацелен на улучшение экологических показателей группы компаний «Россети», решение проблемных вопросов в природоохранной сфере электросетевого комплекса. Победителем регионального этапа в МРСК Юга стал филиал «Астраханьэнерго». Оценка работы филиалов проводилась по основным критериям экологической деятельности: отсутствие штрафных санкций за 2015–2017 годы, соблюдение природоохранного законодательства, реализация технических и организационных мероприятий, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду.

За указанный период астраханский филиал успешно прошел три проверки со стороны государственных органов в области экологической безопасности с отсутствием штрафных санкций и без замечаний. По итогам 2017 года в филиале «Астраханьэнерго» установлено заметное снижение экологических показателей по отношению к 2016 году: объемы выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух снизились на 36 %; объемы водопотребления – на 7 %. Эти и другие показатели стали ключевыми при определении лучшего филиала Компании.

## **Взаимодействие с заинтересованными сторонами**

В 2017 году ПАО «МРСК Юга» в очередной раз успешно прошло сертификацию системы менеджмента на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004, что позволило подтвердить статус надежного партнера и социально ответственной компании на международном уровне. Сертификацию осуществила швейцарская компания АО «СЖС Восток Лимитед».

В июле 2017 года представителем исполнительного аппарата принято участие в круглом столе по теме «Ключевые направления реализации Экологической политики электросетевого комплекса», который был проведен на площадке Всероссийских соревнований профессионального мастерства в г. Пензе. На встрече обсуждались требования законодательства Российской Федерации по выводу из обращения ПХБ-содержащего оборудования, методы и технологии безопасной утилизации, оборудование опор воздушных линий птицевозащитными устройствами и установка самонесущего изолированного провода в целях сохранения видов птиц, обитающих в зоне расположения энергообъектов ПАО «МРСК Юга».

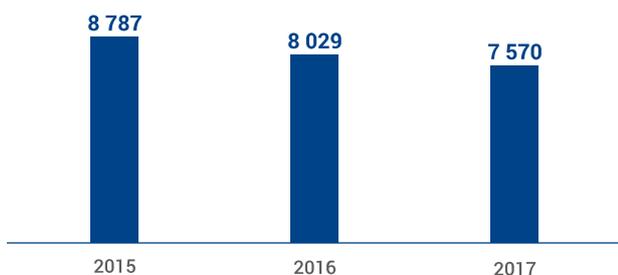
## Предотвращение чрезвычайных ситуаций

### Статистика аварийности в электросетевом комплексе Компании

Выполнение комплекса мер по техническому обслуживанию и ремонту электрических сетей, намеченных мероприятий по повышению надежности, целевых программ модернизации и замены оборудования позволило достичь устойчивого снижения уровня аварийности.

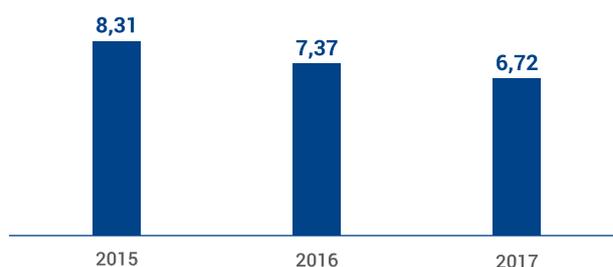
Количество аварий (в сети 6 кВ и выше) в 2017 году снизилось относительно 2016 года на 6 % (с 8 029 аварий в 2016 году до 7 570 аварий в 2017 году).

Количество аварий



Удельная аварийность в 2017 году снизилась относительно 2016 года на 9 % (с 7,37 аварий на 1 тыс. у. е. в 2016 году до 6,72 аварий на 1 тыс. у. е. в 2017 году).

Удельная аварийность



Основными причинами аварий, как и в прошлом году, явились:

- несоблюдение в требуемых объемах технического обслуживания. На данный признак в 2017 году приходилось 60 % от общего числа аварий. Основной причиной аварий по данному признаку является высокий износ оборудования и его элементов (превышение нормативного срока эксплуатации);
- воздействие стихийных явлений (ветровые нагрузки, атмосферные перенапряжения). На данный признак в 2017 году приходилось 28 % от общего числа аварий;
- сторонние воздействия на электроустановки. На данный признак в 2017 году приходилось 12 % от общего числа аварий.

#### Основные причины аварий за 2017 год

По итогам 2017 года во всех филиалах Компании достигнуты значения показателя средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии (Пп), установленные региональными службами тарифообразования.

#### Комплекс мер, проведенных при подготовке к работе электросетевого комплекса в особые периоды

При подготовке ПАО «МРСК Юга» к работе в грозовой, паводковый, пожароопасный и осенне-зимний периоды в 2017 году выполнен комплекс мероприятий, направленных на обеспечение надежной работы электросетевых объектов Компании.

#### Подготовка к работе в грозовой период

- Выполнены инженерные осмотры всех ПС, складов ГСМ, маслохозяйств и антенно-мачтовых сооружений (особое внимание было обращено на соответствие грозозащиты требованиям нормативных документов, состояние отдельно стоящих и порталных молниеотводов и их заземление в соответствии с проектом, состояние заземляющих устройств электрооборудования ПС, чистоту масломерных стекол, состояние изоляции, наличие сухой растительности);
- выполнены подключения отключенных на время осенне-зимнего периода вентильных разрядников и ограничителей перенапряжения (в случае наличия таких отключений); перед подключением разрядников и ОПН проведены их испытания и выполнена визуальная проверка (фланцев опорной изоляции, фарфоровых рубашек, шлейфов, регистраторов срабатывания);
- проведены измерения токов проводимости ОПН без отключения от сети (при наличии технической возможности) или тепловизионный контроль оборудования. При этом проведен анализ результатов измерений значений токов проводимости со сравнением данных предыдущих замеров;
- сверены показания регистраторов срабатывания вентильных разрядников и ОПН с последними записями в оперативном журнале или в журнале учета срабатывания, при необходимости проведены корректировки записей;
- обеспечена готовность регистраторов аварийных событий, фиксирующих приборов, осциллографов и других устройств определения мест повреждения на ЛЭП, установленных на ПС;

- на ВЛ со схемой плавки гололеда восстановлены схемы заземления разземленных перед осенне-зимним периодом грозозащитных тросов и проверено состояние искровых промежутков на изолирующих гирляндах грозозащитных тросов (при необходимости отрегулированы);
- выполнены выборочные инженерные осмотры участков ВЛ, особое внимание обращено на заземление грозотросов в проектных точках, состояние контактов соединения грозозащитных тросов с телом опоры, состояние заземляющих устройств опор и оттяжек, состояние изоляции;
- проверена достаточность аварийного резерва разрядников, ОПН, наиболее часто повреждаемых элементов ВЛ, как по количеству, так и по ассортименту;
- в филиалах разработаны и утверждены перечни мероприятий по устранению выявленных нарушений до начала грозового периода, по результатам осмотров и проверок мероприятия выполнены в установленные сроки;
- проверена установка средств защиты от перенапряжений на ВЛ, работающих на пониженном относительно класса изоляции напряжении, и на ВЛ с изоляцией, усиленной по условию загрязнения атмосферы, на соответствие требованиям подп. 4.2.145 Правил устройства электроустановок;
- проверена готовность основных и резервных каналов связи к работе в период грозового сезона.

Среднее число грозовых часов по филиалам ПАО «МРСК Юга» в 2017 году составило 43 часа, при этом максимальная грозовая активность по отдельным территориям достигала 80 часов, а в целом грозовой период длился с 5 марта по 30 сентября 2017 года. По сравнению с 2016 годом среднее число грозовых часов уменьшилось на 20 %.

За грозовой период 2017 года произошло 94 грозовых отключения ВЛ 110 кВ, 75 из которых – с успешным АПВ (80 %).

Удельное число грозовых отключений на 100 км и один год эксплуатации по ВЛ 110 кВ составило 1,13 и находится в пределах допустимых диапазонов (0,33–2,3), в соответствии с РД 153-34.3-35.125-99 «Руководство по защите электрических сетей 6–1 150 кВ от грозовых и внутренних перенапряжений».

Выполненные согласно распоряжению ПАО «Россети» от 27 января 2017 года № 21р мероприятия показали свою эффективность. Выполнение аналогичных мероприятий планируется и при подготовке к грозовому периоду 2018 года.

## Подготовка к работе в пожароопасный период

- Созданы противопожарные разрывы вокруг ПС 35–110 кВ, находящихся в зоне повышенного риска повреждения от природных пожаров (всего 870 ПС);
- проведены противопожарные расчистки вокруг оборудования от древесно-кустарниковой растительности, мусора;
- актуализированы и утверждены перечни пожароопасных участков ВЛ, выполнены противопожарные мероприятия по защите деревянных опор, находящихся в зонах пожароопасных участков ВЛ;
- произведена замена (очистка) гравия в пределах бортовых ограждений маслоприемных устройств на ПС, проверена работоспособность маслоотводоов и состояния аварийных емкостей для приема масла от трансформаторов и маслonaполненного оборудования ПС;
- проведены испытания работоспособности сетей внутреннего и наружного противопожарного водопровода по давлению и расходу воды с оформлением соответствующих актов;
- проведены совместные с персоналом пожарных подразделений МЧС противопожарные тренировки;
- произведена уборка сухой травы и сгораемых материалов на территориях объектов, в охранных зонах ПС 35–110 кВ, ТП и РП 6–10/0,4 кВ;
- укомплектованы первичными средствами пожаротушения здания, сооружения, помещения, территории энергообъектов и автомобильная техника;
- проверено состояние эвакуационных выходов и проходов;
- проведены внеочередные инструктажи персоналу о порядке проведения огневых работ, действиях при пожаре, порядке эвакуации из зданий, правилах

применения первичных средств пожаротушения (6 317 человек).

Выполнение указанного комплекса мероприятий позволило не допустить пожаров на энергообъектах Компании при прохождении пожароопасного периода 2017 года. Особых режимов работы, режимов повышенной готовности, связанных с рисками обеспечения надежной работы электросетевых объектов, обусловленными пожарной опасностью, не вводилось.

## Подготовка к работе в паводковый период

В целях обеспечения надежного функционирования электросетевых объектов ПАО «МРСК Юга» в период прохождения весеннего паводка 2017 года в ПАО «МРСК Юга» издан приказ от 29 декабря 2016 года № 900 «О подготовке к прохождению паводкового периода», которым:

- утвержден состав центральной паводковой комиссии ПАО «МРСК Юга»;
- обеспечено издание соответствующих приказов в филиалах Компании и создание паводковых комиссий;
- утвержден план обязательных мероприятий по обеспечению надежной работы электросетевых объектов в паводковый период;
- определен перечень электросетевых объектов, зданий и сооружений, находящихся в зонах повышенного риска в паводковый период 2017 года;
- организовано взаимодействие и обмен информацией с территориальными подразделениями МЧС России и гидрометеорологическими службами в период прохождения паводка.
- План обязательных мероприятий, утвержденный вышеуказанным приказом,

включал в себя следующие комплексы мероприятий:

- мероприятия, выполняемые в период подготовки к прохождению паводка, в количестве 23 шт.;
- мероприятия, выполняемые в период прохождения паводка, в количестве 5 шт.;
- мероприятия, выполняемые по окончанию паводкового периода – 1 шт.

Все мероприятия, согласно утвержденному плану мероприятий, выполнены в полном объеме.

С целью минимизации рисков возникновения аварийных ситуаций на объектах электросетевого хозяйства ПАО «МРСК Юга» в паводковый период филиалами Компании был организован регулярный контроль за уровнем грунтовых вод.

В ходе прохождения паводкового периода превышений среднесезонных уровней воды в зоне эксплуатационной ответственности филиалов ПАО «МРСК Юга» не наблюдалось. Подтоплений объектов электрических сетей нагонной волной также не зафиксировано. Рисков, которые могли оказать существенное влияние на надежность работы оборудования, не зафиксировано.

Режимы РПГ и ОРР, вызванные прохождением паводка в зоне эксплуатационной ответственности филиалов ПАО «МРСК Юга», не вводились. Фактов подтопления оборудования, зданий и сооружений ПС, участков ВЛ не зафиксировано. Аварийных отключений электросетевого оборудования в результате воздействия паводка, в том числе с обесточением потребителей, не зафиксировано.

## Подготовка к работе в осенне-зимний период

- Введены в эксплуатацию объекты реконструкции, оказывающие влияние на прохождение ОЗП (реконструкция ПС 110/35/6 кВ «ТДН» с заменой трансформаторов Т-1 и Т-2 филиала «Волгоградэнерго»; реконструкция ПС 110/6 кВ «Восточная» и ПС 110/10-6 кВ «Южная» филиала «Астраханьэнерго»);
- выполнена в полном объеме ремонтная программа;
- завершена работа по обеспечению потребности в резервных источниках электроснабжения (укомплектованность составляет 273 шт. суммарной мощностью 4,4 МВт, что позволяет обеспечить электроснабжение потребителей на период аварийно-восстановительных работ);
- укомплектован в полном объеме аварийный резерв оборудования и необходимых материалов для выполнения аварийно-восстановительных работ;
- выполнен план технического освидетельствования оборудования, зданий и сооружений. Объекты, не допущенные к дальнейшей эксплуатации, отсутствуют;
- с оперативным персоналом проведены противоаварийные тренировки по тематике действий персонала в сложных условиях осенне-зимнего периода (55 противоаварийных тренировок по вводу ГВО; 8 совместных учений с МЧС – 100 % годового плана);
- обеспечена техническая готовность схем плавки гололеда на ВЛ. В соответствии с утвержденными и согласованными с филиалами АО «СО ЕЭС» – РДУ графиками проведена 41 пробная плавка гололеда на ВЛ-110 кВ.

Выполнены основные и дополнительные условия готовности, определенные «Положением о проверке готовности субъектов электроэнергетики к работе в ОЗП».

20 сентября 2017 года ПАО «МРСК Юга» получен паспорт готовности к работе в ОЗП 2017–2018 годов (акт проверки готовности подписан всеми членами комиссии без замечаний и особых мнений).

## Профилактика детского электротравматизма

### Количество уроков в разрезе филиалов

Филиал	Количество уроков	Количество человек
Астраханьэнерго	300	14 330
Калмэнерго	93	2 727
Волгоградэнерго	702	29 318
Ростовэнерго	827	65 381
<b>Итого</b>	<b>1 922</b>	<b>111 756</b>

В 2017 году проведено почти 2 тыс. уроков электробезопасности в образовательных учреждениях регионов ответственности – Ростовской, Волгоградской, Астраханской областях и Калмыкии. Всего в занятиях приняли участие более 111,7 тыс. школьников.

Во время школьных каникул прошли занятия в пришкольных и детских оздоровительных лагерях.

Для закрепления полученных знаний детям вручаются полиграфия и канцелярские наборы с иллюстрациями основных правил. В 2017 году было изготовлено и распространено 118,3 тыс. единиц полиграфии двадцати различных видов, среди которых – именные свидетельства о вступлении в ряды движения «Безопасное электричество».

ДСО постоянно ищет новые интересные формы подачи информации по правилам электробезопасности. В 2017 году носителями правил электробезопасности стали детские футболки, в том числе индивидуальные. Они распространялись на массовых городских и тематических мероприятиях, в качестве подарков, а также как объект активности в арт-зонах (футболки-раскраски).

Также изготовлено и размещено 97,2 тыс. плакатов и листовок с правилами поведения вблизи энергообъектов для различных целевых групп: садоводческие товарищества и дачники, рыболовы, пункты приема лома, жители многоквартирных домов и т. д.

В каждом регионе присутствия Компании организовано и проведено несколько массовых акций, посвященных популяризации темы электробезопасности, в рамках городских праздников и фестивалей, направленных на разную аудиторию: дети, подростки, родители, рыбаки и т. д. Такие мероприятия охватывают широкую аудиторию и имеют большой резонанс в СМИ. Некоторые из них уже стали традиционными.

В 2017 году МРСК Юга второй год подряд принимала активное участие во Всероссийском фестивале «#ВместеЯрче» в Ростовской, Волгоградской областях и Республике Калмыкия с тематическими мероприятиями на тему электробезопасности, в целом охватившими более 600 детей и родителей. Министерство энергетики и промышленности Ростовской области оценило работу Компании, вручив в 2017 году филиалу ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго» диплом за активное участие в фестивале.

Еженедельно, накануне выходных и праздничных дней, на корпоративном сайте размещается и рассылается в районные СМИ памятка о правилах поведения вблизи энергообъектов, а также инструкция о подаче заявки на урок электробезопасности через корпоративный сайт МРСК Юга.

Кроме того, профилактические видеосюжеты ежедневно транслируются на мониторах системы «Оксион» (МЧС) в Ростове, Волгограде и Астрахани.

С министерствами общего и профессионального образования регионов действуют соглашения о взаимодействии при проведении мероприятий, способствующих предотвращению детского травматизма в результате поражения электрическим током и обучению детей и учащейся молодежи основам электробезопасности.

Ведется постоянная работа с органами власти, надзорными и контролирующими органами, правоохранительными и силовыми структурами, а также взаимодействие с широкой общественностью (в том числе дачниками, садоводами и гражданами, увлекающимися рыбной ловлей).

## Совершенствование закупочной деятельности

Регламентация закупочной деятельности построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки и осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться сотрудниками заказчика при каждой закупке стоимостью выше определенного значения (такие процедуры могут также применяться и при более мелких закупках, если это признано целесообразным).

Данные процедуры предполагают:

- анализ рынка;
- планирование потребности в продукции;
- информационную открытость закупки;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг (с учетом, при необходимости, стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участнику закупки;
- базируется на системном подходе, который означает для заказчика наличие регламентирующей среды, установленной организационной структуры управления закупками и их контроля, подготовленных

кадров для проведения закупок, налаженной инфраструктуры закупок (информационное обеспечение, средства электронной коммерции, сертификация, профессиональные консультанты);

- предусматривает соблюдение корпоративного единства правил закупок;
- предусматривает контроль за объемом полномочий и ответственность закупающих сотрудников.

За 12 месяцев 2017 года проведено 680 закупок на сумму 16 146 987 тыс. руб., с учетом НДС (98 % от планового значения).

Закупочная деятельность направлена на приобретение товаров, работ, услуг на открытой, конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества.

С целью повышения эффективности закупочной деятельности в Компании реализуется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Юга» на 2016–2020 годы (утверждена решением Совета директоров Компании, протокол от 6 июня 2016 года № 190/2016), в рамках которой определены такие мероприятия, как повышение доли открытых конкурентных закупок и снижение доли закупок способом «у единственного поставщика».

В целях реализации государственной политики по развитию малого и среднего предпринимательства приказом Компании от 3 марта 2014 года № 123 утверждена Программа партнерства между ПАО «МРСК Юга» и субъектами малого и среднего предпринимательства, устанавливающая комплекс мероприятий, направленных на формирование и поддержку класса надежных, квалифицированных и ответственных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) из числа субъектов малого и среднего предпринимательства. Программа партнерства устанавливает требования к субъектам малого и среднего предпринимательства, правилам и условиям присоединения к Программе.

По итогам 2017 года к Программе партнерства присоединилось 27 организаций, относящихся к категории субъектов малого предпринимательства.

В целях снижения удельных инвестиционных расходов в Компании утверждена и применяется Методика планирования снижения инвестиционных затрат на 30 % относительно уровня 2012 года при формировании инвестиционных программ (приказ Компании от 8 октября 2013 года № 526).

### Структура закупок по способам закупок:

96 закупок (открытый конкурс) на сумму 7 071 976 тыс. руб. с учетом НДС (14,12 % от общего количества закупок, 43,71 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

230 закупок (открытый запрос предложений) на сумму 720 296 тыс. руб. с учетом НДС (33,82 % от общего количества закупок, 4,46 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

144 закупки (запрос цен по результатам проведенных открытых конкурентных процедур на право заключения рамочных соглашений) на сумму 298 585 тыс. руб. с учетом НДС (21,18 % от общего количества закупок, 1,85 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

1 закупка (открытый запрос цен) на сумму 999 тыс. руб. с учетом НДС (0,15 % от общего количества закупок, 0,01 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

26 закупок (запрос предложений по результатам проведенных открытых конкурентных процедур на право заключения рамочных соглашений) на сумму 221 794 тыс. руб. с учетом НДС (3,82 % от общего количества закупок, 1,37 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

85 закупок у единственного поставщика на сумму 306 737 тыс. руб. с учетом НДС (12,50 % от общего количества закупок, 1,9 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

98 закупок у единственного поставщика по результатам несостоявшихся открытых процедур на сумму 7 540 546 тыс. руб. с учетом НДС (14,41 % от общего количества закупок, 46,70 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

### Структура закупок по видам деятельности

Вид деятельности	Количество закупок, шт.	Сумма с учетом НДС, тыс. руб.	Доля от общего количества закупок, %	Доля от общего объема закупок в стоимостном выражении
Новое строительство и расширение электросетевых объектов	211	1 018 913	31,03	6,31
Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов	83	864 913	12,21	5,36
Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	188	1 138 576	27,65	7,05
ИТ-закупки	38	191 198	5,59	1,18
Консультационные услуги	6	21 573	0,88	0,13
Прочие закупки	154	12 911 814	22,65	79,96

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 594 закупки на сумму 15 828 751 тыс. руб. с учетом НДС (98,1 % от общего объема закупок в стоимостном выражении). Доля открытых закупочных процедур (открытые конкурсы, запросы предложений, конкурентные переговоры, запросы цен по результатам открытых конкурентных переговоров) в структуре закупок составила 98,1 % от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 582 533 тыс. руб. с учетом НДС, или 3,5 % от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

### Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства

За 2017 год было проведено 492 закупки, в которых победителями стали субъекты малого и среднего предпринимательства (МСП), на сумму 3 000 983 тыс. руб. с учетом НДС, что составляет 85,57 % от общего количества проведенных закупочных процедур, 37,79 % от общего объема проведенных закупочных процедур в стоимостном выражении. При этом объем закупок, в которых участниками закупок могли принять участие только субъекты малого и среднего предпринимательства, составил 198 шт. на сумму 1 209 852 тыс. руб. с учетом НДС, что составляет 34,43 % от общего количества проведенных закупочных процедур, 15,23 % от общего объема проведенных закупочных процедур в стоимостном выражении.

### Закупки инновационной продукции

Объем закупок инновационной и высокотехнологичной продукции в 2017 году составил 6 шт. закупок на сумму 60 214 тыс. руб. с учетом НДС, что на 18 % больше, чем в 2016 году.